

西東京三大学から世界へ展開する 食とエネルギーのサステイナブルイノベーション

提案大学 国立大学法人 東京農工大学
連携大学 国立大学法人 電気通信大学
連携大学 国立大学法人 東京外国語大学
参画大学 University of Hawai'i at Manoa
参画大学 The University of Queensland



国際社会課題を率先して解決し、人類の幸福に貢献する



- 人文社会科学系と自然科学系の大学が連携した「総合知」により国際的社会課題を解決できる国立大学群を形成する
- 世界未来像を実現するために、提案大学と国内・海外連携大学の「知」を集め、世界の「産」へと展開できる世界最高水準の研究卓越性とイノベーションエコシステムを兼備し、海外有力大学と比肩するための研究力を強化する
- 産学連携で得た資金を基礎研究に還流させることで研究力を強化、さらには教育の充実と質向上へとつなげる経営方法を確立する

国際共同研究で得た成果に基づく海外資金の獲得力

外部資金は、協働パートナーからの「信頼の証」

世界との信頼関係を構築し、
国際的求心力を飛躍的に向上する



Emerging Technologyの社会実装が、国際関係悪化、地域分断、不平等をもたらしてはならない
三大学の強みを活かした「**3つの基盤の持続性**」によるサステイナブル社会の実現へ



暮らしの基盤
「エネルギーの持続性」



共創進化型自立分散エネルギー・ネットワーク
共創拠点（施設整備事業）



生命の基盤
「食と健康の持続性」



食とエネルギーの西東京国際イノベーション
共創拠点（施設整備事業）



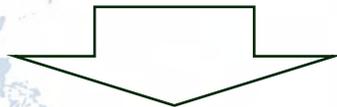
社会的共同・互恵的関係性の基盤
「信頼の持続性」



バイオエコノミーに関連する世界的リスクを解析



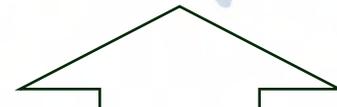
日本が先導すべき事業戦略を大企業・公的機関と協議



選定した開発課題について国内で産学官連携体制を構築



海外の企業/政府/大学と連携し事業開発を推進



ELSIの理解と実践

地域社会との連携

必要な科学技術、知的財産の強化策
日本企業の収益モデル立案



喫緊の課題：バイオ燃料・SAFの確保



(日本の国内市場 2千億円/10%使用～1.3兆円/100%使用)

知財確保 最適地選定 生産安定化 国際認証 外国政府連携 海外地域連携



国立大学法人
電気通信大学
The University of Electro-Communications



Tokyo University of Agriculture and Technology



東京外国語大学
Tokyo University of Foreign Studies

リスク評価
収益確保
化学変換
収穫・搾油
収穫量増
品種選定
土壌改良
炭素貯留



スタートアップ°
製鉄 石油 食品 林業 証券 商社



Japan Science and
Technology Agency



国土交通省
Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism



DEEPTEC 開発課題の設定

- N 必要となる
- A 実行できる
- B 利点がある
- C 競合に勝る



困難に向かう本気の姿から
多彩な「才能」を発見する

高いR&Dリスクを受容

社会的インパクト創出

「自然と共生する真の豊かさ」

「持続可能な食・エネルギー」

「健康で生きがいのある暮らし」

市場の圧力

業界の圧力

社会経済の動向

倫理的・法的・社会的課題

社会への適合リスクを受容

基盤研究と研究開発の深化

大学の資金還流システム



関係者との強い連帯と目標の共有

大胆な発想と行動の許容

時代の流れ、社会の動きを感知

プロ意識と思いやり

学生の
未来価値

大学発の
価値提供

教育研究の質向上

教職員

受託研究
共同研究

学生納付金
運営費交付金
寄付金・補助金

デューデリジェンスの明示

すぐに得られる満足を求めない

周囲に流される判断基準を避ける

TUAT Dejima
(仮称)

Univ.-funded
operating company

Fiduciary Duty (受託者責任)

関係者全員によるオープンな意志決定

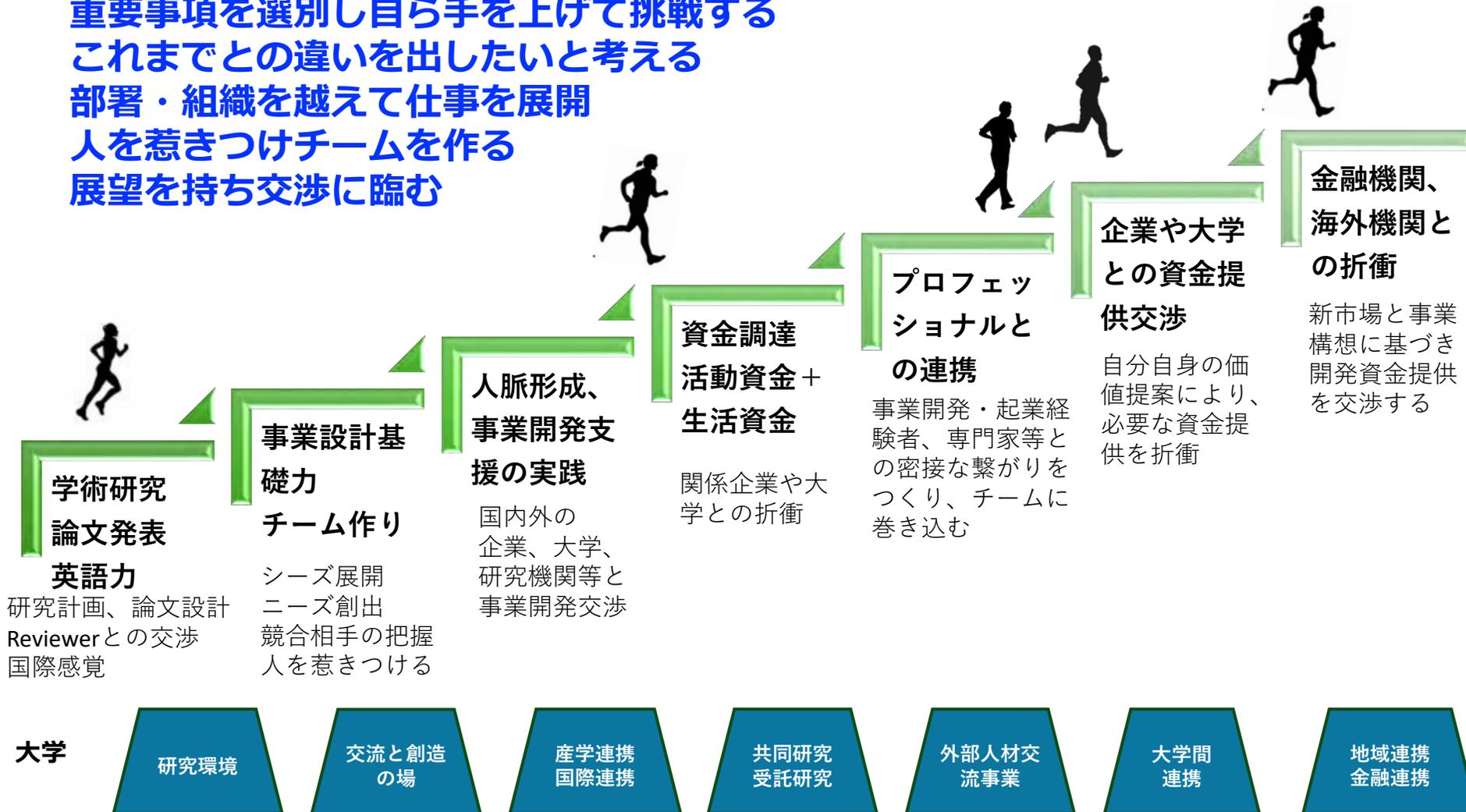
委託者の期待と利益/受託者の信念と忍耐

TUAT ファンド

領域横断型産学連携による新産業創出事業開発
日本の産業力強化に向けた事業・知財戦略と開発投資
国内外政府機関連携による国際認証・国際標準化支援

“Enablers”を、どう輩出するか

重要事項を選別し自ら手を上げて挑戦する
これまでとの違いを出したいと考える
部署・組織を越えて仕事を展開
人を惹きつけチームを作る
展望を持ち交渉に臨む



「次の10年」の姿を描き実現する



TUAT Tokyo University of
Agriculture and Technology

国立大学法人 **東京農工大学**

